

# GreenUp: Veolia lanza su nuevo plan estratégico para acelerar la transformación ecológica para satisfacer la creciente demanda global.

## GreenUp 2024-2027

- Crecimiento sólido de los ingresos orgánicos<sup>1</sup>
- Ahorros de **€350 M** al año
- **Más de €8 mil millones** de EBITDA en 2027
- **~ 10% de crecimiento anual en beneficio neto sobre 2023-2027<sup>2</sup>**
- Apalancamiento financiero  $\leq 3x$
- **Crecimiento de dividendos** en línea con el EPS actual
- **€4 mil millones** de inversiones de crecimiento, de las cuales €2 mil millones están priorizadas en 3 impulsores de crecimiento
- Descarbonización: **18m toneladas de CO2 borradas en 2027** (alcance 4) y trayectoria de reducción de emisiones compatible con un calentamiento de 1.5°C (alcance 1&2)
- Regeneración: **1.5 mil millones m3 de agua fresca** ahorrada en 2027
- Descontaminación: **10m toneladas de residuos peligrosos y contaminantes tratados** en 2027

"La conciencia ecológica ahora debe canalizarse hacia una acción efectiva, que protege en lugar de castigar, que reconcilia la economía con la ecología y la salud humana con el medio ambiente. Este es el significado de nuestro nuevo programa estratégico: ¡GreenUp! Con GreenUp, Veolia se convierte en el mejor catalizador de la transformación ecológica para las ciudades y las industrias, listo para aprovechar las oportunidades creadas por la demanda de las poblaciones en todas partes del mundo", comenta **Estelle Brachlianoff, CEO de Veolia**.

**La demanda de transformación ecológica nunca ha sido más fuerte.** En un mundo comprometido a lograr la neutralidad de carbono y reducir gradualmente los combustibles fósiles, las industrias y territorios necesitan un shock de **soluciones probadas, asequibles y replicables**. Soluciones que les permitan reducir su huella de carbono, pero también adaptarse a las consecuencias ya visibles del cambio climático, notablemente en los recursos hídricos, preservar la salud de las poblaciones, y explotar nuevos recursos locales para obtener mayor soberanía y autonomía.

**Idealmente posicionado en este mercado en auge**, estimado en alrededor de €2.500 mil millones, **Veolia está acelerando el crecimiento rentable** de sus actividades en todo el mundo con su nuevo plan GreenUp, al mismo tiempo que fortalece sus compromisos de descarbonización. Para lograr esto, el Grupo **se enfocará principalmente en sus soluciones de alto impacto, los impulsores**. Estas son las

soluciones más esenciales y transformadoras en los campos del agua, la energía y los residuos. Su despliegue rápido y a gran escala **ayudará a eliminar 18 millones de toneladas de emisiones de CO2** de Alcance 4 para 2027 y preservará 1.5 mil millones de m3 de agua.

Este impacto demuestra la importancia de **dedicar esfuerzos a la ecologización, transformación, y no solo a lo que ya es "verde"**. Esta es la forma más efectiva de reconciliar economía y ecología, y ese es precisamente el objetivo de GreenUp. Veolia también está acelerando su propia trayectoria de descarbonización, con una reducción de emisiones (Alcance 1 y 2) del -50% para 2032, compatible con la trayectoria de calentamiento de 1.5°C del Acuerdo de París.

**Veolia está preparada para obtener los beneficios** ofrecidos por las oportunidades de crecimiento, capitalizar su posición clave en el mercado y cosechar el dividendo de ser un campeón. La empresa apunta **a un crecimiento promedio anual del 10% en su ingreso neto actual durante el período 2023-2027, y un EBITDA de más de €8 mil millones en 2027.**

Para lograr su crecimiento, Veolia actúa como un integrador de soluciones, combinando sus diferentes negocios - agua, residuos y energía - para ayudar a sus clientes a descarbonizar, descontaminar y regenerar recursos. Para lograr esto, el Grupo se basa en la combinación de sus negocios principales con impulsores de crecimiento, y su presencia en diferentes geografías para duplicar soluciones probadas en uno de los 44 países donde opera.

---

1 excluyendo los costos de energía

2 a tipos de cambio constantes

## Impulsores y desarrollo de la innovación digital y tecnológica

Punta de lanza del crecimiento de Veolia, los impulsores son actividades estratégicas a las que el Grupo dedicará una gran parte de sus recursos, como parte de su plan GreenUp. **Ya representan el 30% de sus ingresos y generarán el 70% de su crecimiento de 2024 a 2027.** Veolia asignará la mitad de sus inversiones de crecimiento a estas actividades, **es decir, 2 mil millones de euros**, tanto como para todas las actividades en el plan estratégico anterior.

Los impulsores de GreenUp son:

- **Descarbonizar la energía local**, a través de bioenergías, eficiencia energética en edificios e industrias, y flexibilidad eléctrica,
- **Tecnologías del agua** y nuevas soluciones para preservar los recursos hídricos y tratar nuevos contaminantes,
- **Tratamiento de residuos peligrosos**, para tratar los elementos más tóxicos y dañinos para proteger los ecosistemas y la salud pública.

Ya líder en la investigación y desarrollo de soluciones ambientales, con 14 centros de investigación en todo el mundo, **el Grupo va a aumentar significativamente su inversión en innovación** con 200 millones de euros adicionales para diseñar las tecnologías del futuro.

Veolia también planea **aumentar las ganancias de eficiencia ofrecidas por la tecnología digital y la inteligencia artificial** como parte de su plan de ahorros anual, **para optimizar el consumo de agua y energía de sus clientes, así como la clasificación y reciclaje de residuos y fortalecer el mantenimiento predictivo.**

---

3 El objetivo de introducir un indicador de alcance 4 es medir y reconocer la transformación ecológica y, en particular, la descarbonización de las actividades industriales y económicas. Las emisiones evitadas de alcance 4, que cuantifican el CO2 que se habría emitido a la atmósfera, corresponden al impacto positivo de las soluciones de descarbonización implementadas. Complementario a los alcances 1, 2 y 3, el alcance 4 nos permitirá orientar las decisiones económicas, financieras y regulatorias hacia una verdadera descarbonización global y colectiva del planeta.

## Fortalezas

La aceleración de GreenUp dependerá de las actividades clave del Grupo, el suelo en el que estos impulsores pueden crecer. Representan el 70% de la actividad de Veolia hoy y continuarán alimentando su crecimiento, representando el 30% para 2027 con €2 mil millones de inversión como parte del plan.

Estos son los sólidos cimientos de los servicios esenciales para los territorios o para la industria, a menudo comparables a las infraestructuras. Para estas actividades, como las redes de calefacción, el agua municipal y la gestión de residuos sólidos, Veolia está trabajando para mantener su excelencia operativa y continuar sus esfuerzos de innovación.

---

## SOBRE VEOLIA

*La ambición de Veolia es convertirse en la empresa de referencia para la transformación ecológica. Con casi 218,000 empleados en cinco continentes, el Grupo diseña y despliega soluciones útiles y prácticas para la gestión del agua, residuos y energía que ayudan a cambiar radicalmente el mundo. A través de sus tres actividades complementarias, Veolia contribuye a desarrollar el acceso a los recursos, a preservar los recursos disponibles y a renovarlos. En 2023, el grupo Veolia atendió a 113 millones de personas con agua potable y a 103 millones con servicios de aguas residuales, produjo 42 teravatios-hora de energía y recuperó 63 millones de toneladas métricas de residuos. Veolia Environnement (Paris Euronext: VIE) generó ventas consolidadas de €45.3 mil millones en 2023. [www.veolia.com](http://www.veolia.com)*

---

## CONTACTOS

### RELACIONES CON LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN

Laurent Obadia - Evgeniya Mazalova  
Anna Beaubatie - Aurélien Sarrosquy

Tel. + 33 (0) 1 85 57 86 25  
[presse.groupe@veolia.com](mailto:presse.groupe@veolia.com)

### RELACIONES CON LOS INVERSORES

Ronald Wasylec - Ariane de Lamaze

Tel. +33 (0) 1 85 57 84 76  
[investor-relations@veolia.com](mailto:investor-relations@veolia.com)